

대 학 발 전 계 획 서

대학발전에 대한 소견 및 공약사항

남중웅

VISION

비전

공정한 대학 · 함께 성장하는 대학 · 내 삶을 지켜주는 대학

STEP by STEP **KNUT**

Student · Teaching assistant · Educational personnel · Professor

CORE STRATEGY

핵심전략



TARGET GOAL

추진목표

01	교육	도전과 혁신을 통한 창의적 융·복합 인재양성
02	연구	자율적인 연구 영역 확보 를 위한 개선
03	복지	구성원들의 행복을 위한 복지시스템 구축
04	행정	열린 소통을 통한 민주적 거버넌스 확립
05	캠퍼스	함께 발전하는 캠퍼스 구축
06	재정	안정적인 재정 지원 시대

중부지역 최고의 산학협력 선도대학

STEP by STEP **KNUT**

**“걱정하지 마십시오 ! 비가 오지 않아도, 너무 많이 와도
저 남중웅이 모든 것을 책임지겠습니다!”**

I. 우리 대학의 미래를 걱정하며

현재 우리 대학을 포함하여 많은 지방대학이 학령인구 감소와 급격히 변화해 가는 시대상에 맞춰 적응해야만 하는 긴박한 상황에 처해 있습니다. 무엇보다도 행정과 산업 등 모든 국가의 자원이 수도권으로 집중되는 구조적 문제가 더욱더 심각해지는 상황에서 지방대학은 생존의 위기에 처해 있으며, 우리 대학도 결코 예외가 아닙니다.

더욱이, 정부의 등록금 동결정책 유지와 대학회계 전환 등에 따른 전반적인 대학 재정의 악화로 대학의 역할을 적극적으로 수행할 재정적인 여건을 갖추지 못한 채 정부의 재정지원 사업에만 휘둘리며, 4차 산업혁명 시대에 필요한 선도적인 연구 수행, 창의적 융·복합 인재 육성, 국립대학으로서의 기초보호학문 진흥, 지역중심대학으로서의 적극적 역할 등을 적극적으로 할 수 없는 지경에 이르고 있습니다.

이러한 절박한 상황 속에서 우리 대학의 교육과 연구 경쟁력의 큰 위기가 코앞에 닥쳤음에도 불구하고, 이를 극복하기 위한 구성원들간의 소통의 장과 문제 해결을 위한 협력의 리더십이 부재한 것이 엄연한 우리 대학의 현실입니다. 뒤를 돌아볼 겨를이 없습니다. 우리는 앞으로 나아가야 합니다. 바로 지금이야말로 **“혁신과 변화의 리더십으로 지역을 넘어, 거점으로 그리고 세계”**로 나아가야 할 때입니다. 바로 제가 우리 구성원들의 열정과 참여를 견인하여 우리대학의 앞으로 1세기를 책임지겠습니다.



II. 걱정하지 말고 저를 믿으십시오 ! 저는 이렇게 해 왔습니다.

한국교통대학교의 구성원의 일원으로 저는 그 누구보다도 치열하게 살아왔습니다. 본부 보직자로서 홍보실장직을 수행하면서 우리대학의 이미지 제고를 위해 온 힘을 다했으며, 제8대 교수회 부회장, 제9대 교수회장직을 수행하면서 교수회가 해야만 하는 교수회 본연의 임무를 그 누구보다도 열심히 그리고 보람있게 수행하였다고 자부합니다.

제7대 총장 부재기간 최소화를 위해 몇 번이나 교육부를 드나들며 혼신의 노력을 하였고, 총장 임명 이후에는 재정위원장을 우리 구성원이 아니라 외부위원에게 맡기고자 하는 대학본부를 견제하면서 우리 구성원의 자존을 지켜내는 등 2년 동안의 교수회장으로서의 역할 수행에 한치의 부끄러움이 없었습니다.

또한 대학교원의 노동기본권 보장에 대한 헌법재판소의 역사적인 판결 이후 창립된 전국국공립대학교수노동조합(국교조)의 위원장직을 2019년 10월부터 3년간 수행하면서 교원의 연구수당 및 교육수당 지급을 포함하여 법적 구속력이 부족한 기존 교수회 조직에서 하기 힘들었던 많은 성과들을 교육부와와의 단체협상을 통하여 다음과 같이 이뤄냈습니다.

“2022년 5월 6일, 교육부와 합의하였습니다.”

STEP 01	연구수당 및 교육수당 신설
STEP 02	성과급적 연봉제 개선
STEP 03	교육·연구 및 학생 지도비 개선
STEP 04	교수의 강의 책임 시수 감면
STEP 05	교원 1인당 학생 수를 감축
STEP 06	실험실 안전대책 대학 책임



Ⅲ. 걱정하지 말고 저에게 힘을 주십시오. 저는 이렇게 할 수 있습니다.

우리 대학을 둘러싼 환경의 가장 큰 변화는 인구절벽에 따른 학령인구의 감소, 신입생의 급감 및 이에 따른 전체적인 학교 재정의 약화로 이어지는 악순환 구조에 있으며, 이에 대처하기 위해 지역 국립대학간 통합을 모색하는 움직임이 두드러지고 있습니다. 이제는 이러한 논의를 무시만 한다고 지나칠 수 없으며, 시간의 문제일 뿐 금명간 우리의 눈앞에 닥쳐올 사안이라고 판단됩니다. 그래서 저는 이 문제를 뒤로 숨기지 않고 장기과제이면서도, 선제적이고 주도적으로 이끌어 나가겠습니다. 정부가 추진하고 있는 ‘1도 1 국립대’ 로드맵에 해당하는 충북대와 우리대학의 경우, 저는 이러한 통합이 단순히 두 국립대학이 합치는 데서 그치지 않고, **두 대학 구성원 모두에게 도움이 되도록 하는 새로운 통합모델**을 제시하고자 합니다.

먼저 증평캠퍼스를 충주로 모두 조속히 이전시킴과 함께, 우리 대학이 상대적으로 좀 더 가지고 있는 이공계 역량을 이용하여 충주 캠퍼스를 대구의 DGIST, 울산의 UNIST, 광주 GIST와 같은 **중부권 최고의 이공계 특화 대학단지로서 독립시켜 발전**시키고, 청주는 인문사회 학문의 메카로서 보다 특성화되고 경쟁력 있는 대학 운영을 하는 방식입니다. 결과적으로는 철도 물류 중심의 의왕캠퍼스, 인문사회 학문 중심의 청주캠퍼스 및 이공계 및 산학협력이 특화된 충주캠퍼스로 경기 남부와 동서를 아우르는 **인적 물적 규모와 특성화 측면에서 중부지역 최고의 명문 국립대학**으로 발돋움 할 수 있을 것입니다. 이 과정에서 무엇보다도 저는 이러한 수평적 통합 후 **각 캠퍼스의 인사, 재정, 행정 분야의 독자성과 자율성이 완벽하게 보장되어야 한다는 통합의 제1의 원칙**을 고수하면서 이 문제를 접근하도록 하겠습니다.

또한 단기적으로는, 무엇보다도 우리 대학을 둘러싼 환경의 가장 큰 변화인 학령인구의 감소와 그에 따른 우수한 학생 유치와 양질의 취업이라는 선순환 구조를 만들기 위해서는 일선 학과 교수님들과 교직원 여러분들의 자발적 노력과 그에 따른 혁신적 변화가 관건입니다. 이러한 상황에서 많은 구성원들이 원하지 않는 현 학부제를 억지로 유지하면서 그러한 구조적 변화를 구성원들에게 요구하는 것은 이치에 맞지 않다고 판단됩니다. 따라서 **원하는 구성원들에 한 해 최대한 빨리**, 제가 가진 가장 큰 자산인 교육부 및 국회와의 직간접적인 네트워크를 활용하여, **현재의 불합리한 학부제에서 탈피할 수 있도록 약속**드립니다.

새로운 한국교통대학교 남중웅이어서 할 수 있습니다!



STEP
01

충북대와의 수평적 통합 추진



▶ 독립되고 특성화된 CJ Tech 구성 ex) DGIST / UNIST)

STEP
02



학부제 자율적
패지 및 개선을 약속

STEP
03



중평캠퍼스의
조속한 충주 이전

STEP
04



세계 제1의
철도 연구 중심 캠퍼스

STEP
05



교육과 연구의
자율성을 보장

STEP
06



교연비 인상 :
교수 200만원
직원 100만원 증액

STEP
07



1,000원 조식 &
100원 모닝커피 추진

STEP
08



직원 승진 지원 강화
및 임금 인상

STEP
09



조교 재임용제도 개선
및 임금·수당 현실화

STEP
10



1,000 억원 규모의
건축비 확보

IV.-1. 걱정하지 마십시오. 저는 이렇게 교육하겠습니다.

올해 우리 대학은 수시 입시 경쟁률이 예년에 비해 우려할 정도로 떨어졌고, 이러한 위기상황에서 학생이 중심이 되는 교육정책이 시급합니다. 즉 공급자 위주의 지식 전달형 교육제도를 지양하고, 학생들의 다양한 요구가 반영되는 수요자 중심의 교육과정과 학사제도를 확립하여 **우리 대학 학생들이 지역에서 거점으로, 그리고 세계로 나아갈 수 있는 교육 로드맵**을 만들겠습니다.

“ **도전과 혁신을 통한 창의적 융·복합 인재**를 양성하겠습니다. ”

학사행정



- 학부제 자율적 폐지 및 개선
- 졸업학점 자율적 개선
- 성적 절대평가제 자율적 확대
- 교양교육과정 확대 (K-MOOC 등 활용)

신입생 충원



- 지역 인재 육성을 위한 장학금 지원 확대
- 지역 인재 육성을 위한 입학전형 간소화 추진
- 개발도상국을 중심으로 해외유학생 유치 추진
- 평생교육 활성화를 통한 지역민 성인학습자 유치 추진

교육환경



- 전공별 입학·교육·취업 특화 프로그램 개발
- 지역 인재 취업할당 확대 프로그램 개발
- 교육환경 및 시설 개선
- 캠퍼스별 교육 특성화 추진

진로취업



- 취업성공을 위한 데이터베이스 구축
- 진로취업을 위한 맞춤형 서비스 지원
- 취·창업 혁신인재 육성 기금 조성
- 중견·대기업과의 업무협약을 통한 취업 기회 보장

비교과



- 대학-지자체 협력 개발 지역혁신 플랫폼 구축
- 신입생 설계 프로그램
- 대학생할 및 진로설계 프로그램 개발 추진
- 동아리 활동 지원 확대

국제화



- 국제학부 신설 (외국학생 대상)
- 해외명문대학 체험 프로그램 확대
- 교류 국가 맞춤형 협력모델 운영
- KNUT 우수 교육프로그램 해외 교류 확대
- 해외인턴 글로벌 창업지원

입학에서 취업까지 책임지는 대학

STEP by STEP **KNUT**

IV.-2. 걱정하지 말고, 교수님들은 연구와 교육에만 매진하십시오 !

최근 우리 교수님들은 임금동결, 교연비 감소, 교육부 및 국민권익위 등의 각종 감사에 너무나도 시달려 왔습니다. 그러한 과정에서 우리대학 구성원으로서 당연히 받아야 할 보호를 받지 못하고 고생을 혼자 감내하는 경우가 허다했습니다. 저는 **3년간의 국교조 위원장으로서의 활동 경험을 이용하여** 교수님들의 교육과 연구 분야에서 최대한의 자율성이 확보되고, **구성원으로서의 최소한의 권리가 침해받지 않도록 약속**드리겠습니다.

“ 교수님들의 **자율적인 연구영역 확보**를 위해 과감히 개선하겠습니다. ”

STEP. 01 연구지원 확대



- 교내 연구 지원금 확대
- 우수학술연구장려금 확대
- 교수 연구활동지원금 예산 확충
- KNUT 연구브랜드 강화를 위한 연구그룹 활성화
- 융복합 연구 환경 조성 및 세계화 추진
- 연구실 및 실험실 공간 확장

STEP. 02 연구 활성화를 위한 전략



- Research Assistant (RA) 지원
- 연구정책조직 신설
- 생애주기별 연구과제 지원 신설
- 대학원 연구 지원 확대
- 우수 외국인 대학원생 유치 활성화
- 산학공동 연구 프로그램 개발 및 지원 확대
- 교외 연구지원비 확보

STEP. 03 연구 활성화를 위한 지원 및 효율성 제고



- 신임교수 안정적인 정착을 위한 연구비 증액 (최근 5년 이내)
(인문 : 1,000만원, 자연 : 2,000만원)
- 지자체와의 연계를 통한 R&D 과제 개발 확대
- 연구비 정산 간소화
- 연구지원 시스템 개선
- 산학협력단 마일리지 제도 개선
- 간접비 기여 실질적 보상제도 도입

사람 중심! 자율과 소통! 연구 혁신!

IV.-3. 걱정하지 말고, **학생들은 공부만 하십시오 !**

우리 학생들 또한 최근 몇 년간 코로나19로 양질의 교육을 받지 못했고, 미흡한 학생복지 혜택과 학업, 취업과 관련된 불투명한 미래로 고통 받고 있습니다. 나라의 장래를 짊어져야 할 우리 학생들에 대해 주거비용을 줄이기 위한 기숙사를 확대하고, 양질의 아침식사를 걱정하지 않고 언제든지 할 수 있도록 **1,000원 조식과 100원 모닝커피 서비스**를 실현시키고, **캠퍼스 내 다양한 유명브랜드 식당과 카페를 유치**하여 다른 대학 친구들이 여러분들을 부러워할 수 있는 학교가 되도록 약속하겠습니다.

“ 구성원들의 **행복**을 위한 **복지시스템**을 **구축**하겠습니다. ”



인문 · 예술이 살아숨쉬는 문화캠퍼스 조성

STEP by STEP **KNUT**

VI.-4. 캠퍼스 걱정 No. **함께 발전하는 캠퍼스를 만들겠습니다 !**

충주, 증평, 의왕에 있는 우리대학 모든 구성원들 한명도 소외되지 않도록 하겠습니다. 증평캠퍼스는 최대한 빨리 충주로 이전하도록 추진하겠으며, 이를 위해 증평의 모든 학생들과 교수, 교직원들이 이전할 수 있도록 **충주에 보건생명대학 단지를 신축**하도록 하겠습니다. 또한, 의왕캠퍼스에는 철도관련 최신 **실험실습센터**를 조성하고 **최신 실험실습 기자재를 도입**하여 국내 최고의 철도분야 특화 대학으로 발전하도록 노력하겠습니다.

“ **지역에서 거점으로, 세계로 발전하는 캠퍼스**를 만들겠습니다. ”



충주캠퍼스

- KNUT '열린 문화 공간' 조성
- 역사, 미술, 음악, 휴식, 먹거리 등 **교내 문화벨트** 구축
- 거주 생활환경 개선 지원 및 **인문학 문화벨트** 조성
- 체육시설 확대를 통한 구성원 **스포츠복지벨트** 조성
- **보건생명대학 단지** 건립



증평캠퍼스

- **충주로 조속한 통합 추진**
- 국가기관, 연수원 등 유치
- 특수학교 및 훈련원 신설 추진



의왕캠퍼스

- **세계 제1의 철도연구중심 캠퍼스** 구축
- 세계적인 **철도연구실험센터** 설립
- **연구 공간 확보**를 통한 **교통 특성화** 기반조성
- 기숙사리모델링 기간동안 주변 원룸 및 기숙형아파트 지원
- 창의/융합형 미래 인재 양성 플랫폼 구축
- 신산업, 지역특화산업 연계 추진

V. 예산 걱정 No. **학교 재정 년 2천억원+ α 시대를 열겠습니다!**

우리 대학 교수, 교직원, 학생 등 모든 구성원들이 꿈꾸는 새로운 한국교통대학교가 되기 위한 첫걸음은 무엇보다도 넉넉한 학교재정의 확보입니다. 현재 우리대학의 산학협력단을 포함한 전체 예산이 일천오백억 정도입니다. 저는 저의 최대 강점인 교육부와 국회 예산 관련 네트워크를 최대한 활용하여 국고지원을 획기적으로 확대하고, 각종 재정지원사업의 확대 및 정책과제 추진을 통해 학교 **재정 년 2천억원+ α 시대**를 열고, 그 열매를 우리 모든 구성원들이 누릴 수 있도록 **약속**하겠습니다.

“ **대학 재정 년 이천억원+ α 시대**를 열겠습니다. ”



안정적인 재원 구조 마련

- 2025년 예산 총액 **2,000억원** 이상 규모 확대
- 2025년 산단수익금 확대 지원 : **500억원** 규모
- 기술사업화를 위한 **기술지주회사 확대** 및 **시드머니 확보**
- 스타기술지주회사 육성
- 재정지원사업 확충, **대형국책/정책과제 추진단 구성 및 운영**
 - '일반재정지원 혁신' 추진단 구성
 - '대학-지자체-지역혁신 특성화' 추진단 구성
 - '지역 교육·연구·혁신 거점 중심대학' 추진단 구성
 - '대학 시설·기재 개선·확충' 추진단 구성
 - '학문균형발전' 추진단 구성
- 각종 재정지원사업 및 대학역량진단평가 준비 TF 조직 및 운영 **참여자 지원 확대**
- 지방자치단체, 기업체와의 **학·산·관·연 연계(파트너십)** 플랫폼 구축모형 개발을 통한 재정확보-지식정보, 인적·물적 자원 네트워크 공유
- **발전기금 확충 전략 본부** 구성
- 기부자 우대 방안 구축

교연비 증액! 학과장 수당 증액!
초과강의 수당 증액! 학생 교육지원비 지급!

구성원들과 함께 성장하는 대학

STEP by STEP KNUT

위기극복의 강력한 힘!
책임지는 추진력으로 **남중용**이 만들겠습니다!

학력

1998. 03. - 2002. 02. 영남대학교 대학원 체육학과 졸업
1992. 03. - 1995. 08. 영남대학교 교육대학원 체육교육학과 졸업
1981. 03. - 1985. 02. 경북대학교 사범대학 체육교육과 졸업

주요경력

- 2004 - 現 한국교통대학교 / 교수
2008 - 現 세계무술아카데미 / 원장
2009 - 2013 2013충주세계조형선수권대회 조직위원회 / 집행위원
2011 - 2014 한국교통대학교 홍보실 / 홍보실장
2014 - 2016 (사)한국스포츠키프관학회 / 회장
2014 - 2017 한국체육산업개발 / 비상임 이사
2015 - 2017 교육부 중점연구소(세계무술아카데미) / 연구책임자(원장)
2015 - 2017 충청북도 투자유치 특별자문위원회 / 특별자문관
2016 - 2018 한국교통대학교 교수회 / 부회장
2017 - 2020 유네스코 국제무예센터(UNESCO ICM) / 이사
2017 - 現 충청북도 장애인체육회 / 이사
2018 - 2020 한국교통대학교 교수회 / 회장
2018 - 2020 전국국공립대학교수회연합회(국교련) / 공동회장
2019 - 現 전국국공립대학교수회연합회(국교련) 정책위원회 / 정책위원
2019 - 2020 한국교통대학교 대학명예위원회 / 의장
2019 - 2022 전국국공립대학교 교수노동조합(국교조) / 위원장
2020 - 2021 6·25전쟁 70주년 사업추진위원회(대통령 위촉) / 위원
2020 - 2021 (사)한국체육학회 / 회장
2020 - 現 (사)대한조형협회 / 부회장
2021 대통령 소속 경제사회노동위원회 국립대노사관계 연구회 / 위원
2021 - 現 충청북도체육회 / 이사
2022 - 現 국가올림픽위원회 (Association of National Olympic Committees) 총회지원위원회 / 부위원장
2022 - 現 태권도 UNESCO 인류무형유산 등재 추진단 / 정책분과 부위원장

